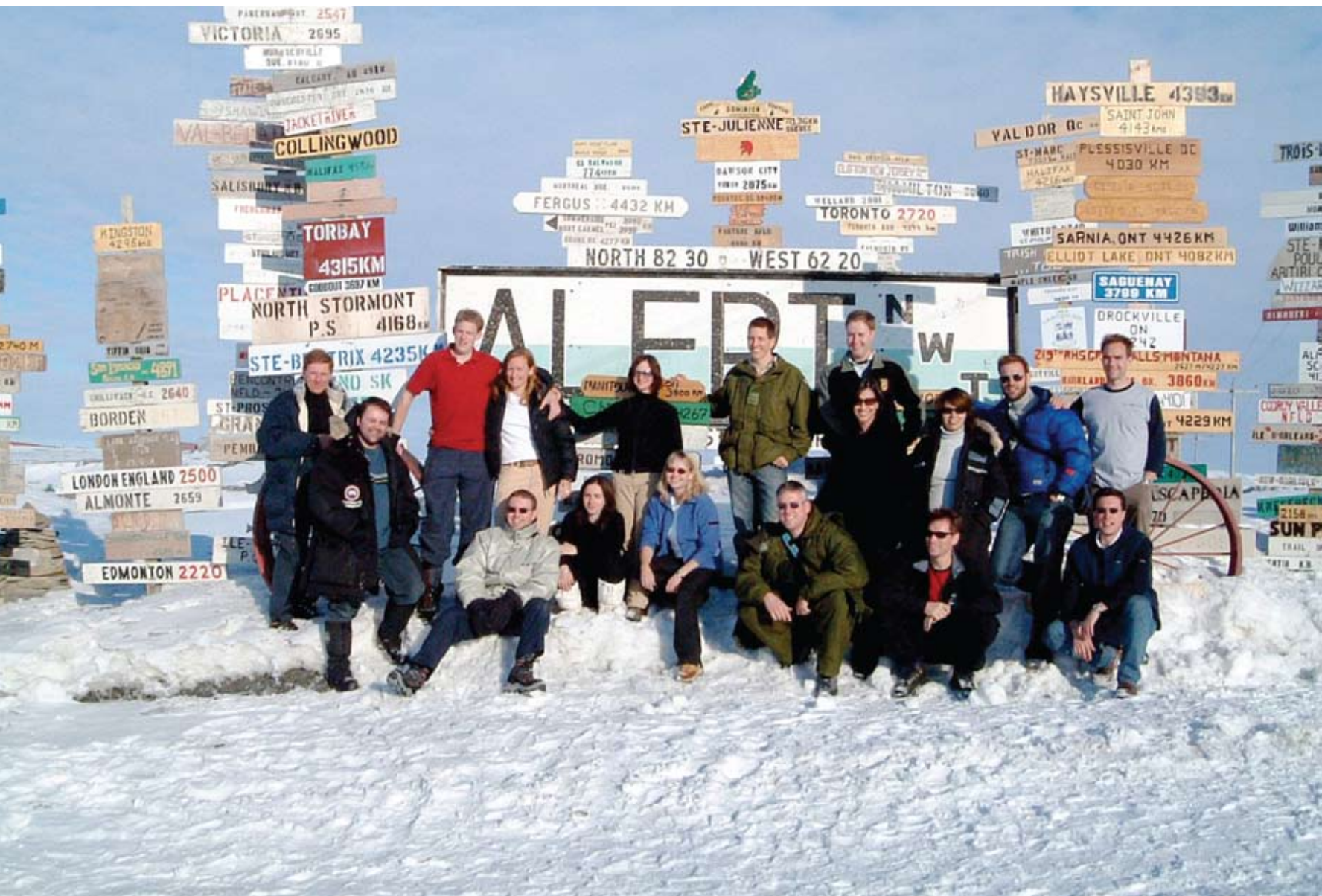


# ACTION CANADA

Développer le leadership pour l'avenir du Canada

LES CINQ PREMIÈRES ANNÉES | **2002-2007**



En juin 2005, un aéronef Hercules du MDN transportait les boursiers à l'endroit habité le plus nordique du Canada : la station des Forces canadiennes d'Alert. En visite au Nunavut, les boursiers ont pu réfléchir aux questions relatives à la souveraineté du Canada, au passage du Nord-Ouest ainsi qu'à la culture et à l'économie inuites.

« Action Canada est un modèle de développement du leadership, grâce au mentorat et à l'approfondissement des politiques publiques de notre pays. Nous savons que le partenariat fédéral dans ce programme procure au Canada et aux Canadiens un excellent rendement sur les sommes investies. »

— L'HONORABLE BEVERLEY ODA, MINISTRE  
PATRIMOINE CANADIEN ET CONDITION FÉMININE

#### VISION

Action Canada a été fondé il y a cinq ans par Sam Belzberg, homme d'affaires de Vancouver, et Jack Blaney, président émérite de l'Université Simon Fraser. Leur objectif consistait à développer le leadership pour l'avenir du Canada en repérant de jeunes Canadiens qui faisaient preuve de compétence, d'initiative et d'intérêt particulier pour le Canada, puis en développant leurs compétences, en enrichissant leur connaissance du pays et en constituant un réseau de boursiers pour l'avenir.

#### PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ

Cette vision a été bien accueillie par le gouvernement fédéral qui a conclu, avec Sam Belzberg, un partenariat public-privé menant à la création d'Action Canada. L'année 2007-2008 est la dernière année couverte par cette première entente de partenariat. Le soutien du gouvernement fédéral ne se limite pas à des contributions financières; il comporte également les précieux conseils et la participation inestimable de certains hauts fonctionnaires. Succès retentissant, ce partenariat est un puissant levier qui permet de créer des liens entre futurs leaders canadiens; il leur offre aussi le soutien dont ils ont besoin pour se développer.



Les cofondateurs Sam Belzberg (à gauche) et Jack Blaney avec Cathy Beehan, chef de la direction

#### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration regroupe les cofondateurs **Samuel Belzberg**, O.C., président du conseil et chef de la direction de Gibraltar Capital Corp., et **Jack Blaney**, O.B.C., secrétaire-trésorier. **Clay Horner**, coprésident, Osler, Hoskin et Harcourt, a été nommé vice-président du conseil d'Action Canada en avril 2006. **Jodi White**, présidente, Forum des politiques publiques, est aussi membre du conseil. **Andrew Treusch**, sous-ministre adjoint principal, Ressources humaines et Développement des compétences Canada, est le représentant d'office du gouvernement fédéral.

**Frances Belzberg**, C.M., et **Ann Cowan**, directrice administrative, Université Simon Fraser, Vancouver, sont coprésidentes du conseil consultatif d'Action Canada.

Sam Belzberg et Jack Blaney ont confié à **Cathy Beehan**, récipiendaire du Prix pour services insignes de la fonction publique du Canada, la tâche de mettre en œuvre cette initiative innovatrice.



La très honorable Adrienne Clarkson (au centre), alors gouverneure générale, a fait part aux boursiers 2004 de sa vaste expérience en tant que leader canadienne, lors d'une table ronde qui a eu lieu pendant la réunion de travail d'Ottawa.

« La remarquable diversité des boursiers m'est apparue plus clairement lors de nos séances de travail en groupe. Dans mon équipe de cinq membres figuraient un ancien employé du Bureau du Conseil privé, un commandant des Forces armées canadiennes, un leader autochtone, le directeur d'un groupe de réflexion sur l'environnement et un défenseur des droits des enfants. »

— CRAIG KIELBURGER, BOURSIER

#### LES BOURSISERS

Chaque année, à la suite d'un appel de candidatures lancé dans tout le pays, Action Canada sélectionne jusqu'à 20 leaders émergents pour son programme de bourses. Nombre d'entre eux sont diplômés en droit, en médecine ou en administration. Certains sont boursiers de la fondation Cecil Rhodes. Quelques-uns n'ont jamais entrepris d'études postsecondaires. Ils ont en commun un intérêt marqué pour les politiques publiques et le Canada.

Les 86 boursiers qui forment le réseau d'Action Canada à ce jour incarnent divers aspects de la mosaïque canadienne, qu'il s'agisse de la répartition hommes-femmes, de l'origine ethnique, de la langue ou de la géographie.

#### LE PROGRAMME

Chaque boursier reçoit une bourse de 20 000 \$ et participe à un programme de dix mois axé sur le perfectionnement

en leadership, les questions de politiques publiques et l'approfondissement de la compréhension du Canada. Pour améliorer leur aptitude à travailler en équipe et leurs compétences en leadership, les boursiers entreprennent des projets de politiques publiques. Ils forment des groupes de travail et se penchent sur une question de politique précise. Ils font le tour de la question et trouvent des solutions pratiques à cet enjeu concret.

Les boursiers participent à trois réunions de travail de huit jours chacune : l'une a lieu à Vancouver, une autre à Ottawa et une dernière ailleurs. À ce jour, les réunions ont eu lieu à Terre-Neuve-et-Labrador, au Yukon, au Nunavut et en Alberta. Pendant ces réunions, les boursiers s'entretiennent avec des dirigeants du gouvernement, de l'industrie, du milieu universitaire et des ONG. C'est ainsi qu'ils approfondissent leur connaissance du leadership, des grandes questions canadiennes et de la diversité du pays.



« Il était particulièrement impressionnant de visiter les sables bitumineux et de survoler les mines en hélicoptère. Si peu de Canadiens ont l'occasion de contempler ce paysage surréaliste. Je suis reconnaissante d'avoir eu la chance de mieux comprendre toute l'importance des effets que les sables bitumineux ont et auront sur le Canada. Cette expérience m'a permis de me rendre compte à quel point il est important de se familiariser avec une question — de voir concrètement ce qui se passe et de parler aux personnes concernées d'une manière ou d'une autre — de façon à en acquérir une compréhension profonde. »

— SANA HALWANI, BOURSIÈRE

En visite dans une hutte traditionnelle du Grand Nord canadien, les boursiers 2005 écoutent l'ainé Lazaloosie Ishulutak, du Nunavut, raconter des légendes inuites. Se renseigner au sujet des nombreuses cultures du Canada constitue une facette importante du programme d'Action Canada.



La visite des sables bitumineux de l'Alberta a fait ressortir les défis de taille qui surviennent aux points d'intersection entre le développement économique rapide et la gestion des ressources humaines.

#### APPRENDRE DES LEADERS ACTUELS

Parmi les Canadiens qui ont fait part de leur expérience aux boursiers d'Action Canada, citons le président et chef de la direction de la Financière Manuvie, Dominic D'Alessandro, qui lors d'un dîner-dialogue au TSX a pressé le gouvernement de protéger les entreprises canadiennes contre la vente aux intérêts étrangers (« un moment historique au Canada », déclarait la chroniqueuse des affaires du *Globe and Mail*, Jackie McNish); l'ancien chef de l'opposition officielle, Preston Manning, qui préconise la préservation des ressources en eau de l'Alberta grâce à des mécanismes axés sur les forces du marché; et le directeur général du Comité d'organisation des Jeux olympiques de 2010, John Furlong, qui a présenté son point de vue sur la façon dont les sports peuvent inspirer les champions de l'innovation et du progrès au Canada.

« Travailler avec Action Canada a été une merveilleuse expérience. Action Canada s'impose comme l'une des influences les plus positives que je connaisse en ce qui concerne les jeunes Canadiens. »

— MARY SIMON, PRÉSIDENTE, INUIT TAPIRIIT KANATAMI, ET ANCIENNE AMBASSADRICE, AFFAIRES CIRCUMPOLAIRES



Les boursiers 2006 se sont penchés sur les moteurs économiques de l'Alberta en compagnie de chefs de file du monde des affaires et de celui de la politique, dont l'ancien chef de l'opposition officielle, Preston Manning (au centre).

« Partant d'une perspective québécoise, j'ai appris à envisager les choses en fonction des réalités du pays dans son ensemble. J'ai découvert que cette vision nationale était nécessaire pour apporter des solutions qui tiennent compte des nombreux enjeux en présence. Le fait de voyager d'un bout à l'autre du pays et de me familiariser avec les problèmes d'autres régions du Canada m'a fait réaliser à quel point nous partageons tous une destinée commune, qu'il s'agisse de gérer nos eaux souterraines ou de pallier la pénurie de main-d'œuvre. »

—STÉPHANIE YATES, BOURSIÈRE

#### COMPRENDRE LA DIVERSITÉ DU CANADA

Les réunions de travail sont l'occasion pour les boursiers de se pencher sur la diversité canadienne et les difficultés qu'affrontent les diverses régions du pays. La visite du Downtown Eastside de Vancouver a permis d'attirer l'attention sur la façon dont les trois ordres de gouvernement et les organismes communautaires peuvent collaborer pour améliorer les conditions de vie des personnes dans le besoin. La visite de la mine de nickel de Voisey's Bay, au Labrador, a montré de quelle manière les nouvelles stratégies de gestion environnementale peuvent favoriser la protection de l'environnement et des cultures locales tout en assurant un développement économique vigoureux. Le voyage au Nunavut a mis en relief les nouveaux problèmes rencontrés par le Canada et le gouvernement territorial alors que le passage du Nord-Ouest deviendra bientôt une réalité. La visite des sables bitumineux de l'Alberta et de Fort McMurray a fait ressortir combien il est difficile de combiner développement économique rapide et bonne gestion des ressources naturelles.

Phil Fontaine, chef national de l'Assemblée des Premières nations (à droite), anime une discussion sur les questions de santé chez les Autochtones.



« Quand je regarde cette dernière année, je constate qu'Action Canada a nourri et cristallisé la passion qui m'anime de rendre le monde meilleur. Comme l'a dit Purdy Crawford lors de la réunion d'Ottawa, un entrepreneur se reconnaît au « feu sacré » qui le pousse à agir. Pour moi, Action Canada a été l'occasion d'allumer ce feu, de l'attiser et d'apprendre comment mieux l'utiliser. »

— DAVID KELTON, BOURSIER

#### CONSTITUER UN HÉRITAGE ET APPORTER DES CHANGEMENTS

Les projets d'équipe des boursiers ont inspiré la pratique et les politiques canadiennes. Voici quelques exemples d'héritages légués par ces projets :

**DreamCatcher Yukon**, un projet de cybermentorat et de leadership conçu dans le but de retenir à l'école les élèves de 9e année du Yukon, a connu un tel succès que le gouvernement du Yukon et le ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien lui ont attribué un financement permanent.

Les boursières de 2005 Tina Piper (à droite) et Pascale Labbé remercient l'ambassadeur du Canada Michael Wilson qui, lors de la troisième année du programme d'Action Canada, a participé à un dîner-dialogue, à Vancouver.



Les boursiers et les mentors de 2004 font une pause dans le Parc national de Kluane pendant la réunion du Yukon. Au cours de celle-ci, ils se sont penchés sur les principales questions politiques entourant le développement prévu du pipeline et les conséquences possibles pour le développement économique et social.

En 2007, 55 élèves de six écoles y ont participé. L'objectif pour 2008 est de 100 élèves dans 10 écoles. Un mentor bénévole canadien de DreamCatcher, qui travaille et étudie en Australie, cherche à adapter le projet aux Autochtones de l'Australie.

Dans le cas de **Stop the Traffic**, un projet axé sur la traite des personnes, on a organisé un atelier réunissant des représentants des universités, des ONG, des médias, du gouvernement fédéral et des Nations Unies qui, pour la première fois, ont débattu de questions liées à la traite des personnes. Ce projet a été une source d'inspiration pour les réformes politiques canadiennes de 2006 concernant les victimes de la traite des personnes.

Le projet **Selamat!** a permis de produire deux courts documentaires et un document d'orientation qui traitent des perceptions qu'ont du Canada les citoyens d'origine indonésienne et pakistanaise. En 2004, ce projet a été présenté à la séance sur la politique étrangère de la conférence bisannuelle du Conseil international d'études canadiennes. Cette même année, les documentaires ont été projetés dans le cadre du Canadian Independent Short Film Showcase, à Toronto.





Le ministre des Affaires étrangères, Peter MacKay, souhaite la bienvenue aux boursiers et aux invités lors du dîner-dialogue des ambassadeurs de 2006, un événement annuel organisé durant la réunion d'Ottawa lors duquel les boursiers font la rencontre d'ambassadeurs du Canada en mission aux quatre coins du monde.

Produit en 2007, le document d'orientation **Mobilité des travailleurs et pénurie de main-d'œuvre au Canada : Tracer la voie pour maximiser notre potentiel humain** traite des préoccupations fondamentales que suscite l'avenir économique du Canada.

Ce document, accessible sur le site Web des Réseaux canadiens de recherche en politiques publiques, a fait l'objet d'un article du *Globe and Mail Report on Business* le 16 juillet 2007.

Aboutissement d'un projet, l'ouvrage **Notes from Canada's Young Activists: A Generation Stands Up for Change** a été publié par Douglas and McIntyre et a fait l'objet d'un article dans l'édition du 1er juillet 2007 du *Globe and Mail*. Cet ouvrage, publié sous la direction de boursiers 2004, relate l'histoire de 25 jeunes Canadiens qui ont entrepris de changer le monde. John Ralston Saul a salué les mérites de l'ouvrage lors de son lancement à Toronto, soulignant son optimisme et sa contribution au discours intellectuel. Les médias ont accordé une attention considérable à cet ouvrage et ses auteurs ont été invités à participer à certains festivals littéraires.

« Participer à ce projet a été formidable pour bien des raisons. Jamais encore, ni à l'université ni à mon travail, je n'avais travaillé avec une équipe de gens aussi brillants. [...] J'estime avoir tiré des leçons inestimables de ce projet et c'est ce qui rend cette expérience avec Action Canada si précieuse. »

— BART KASOWSKI, BOURSIER

« [Auparavant,] ce qui me préoccupait, c'était de mettre un frein aux choses; maintenant, grâce à Action Canada, je suis bien plus intéressée à démarrer des choses, à susciter un changement positif qu'à protester tout simplement. »

— SARA EHRHARDT, BOURSIÈRE

Conformément au thème choisi pour l'année de leur bourse – « L'entreprise au Canada » –, les boursiers 2006 et le cofondateur Sam Belzberg ont eu le plaisir d'inaugurer la journée de la TSX lors de leur visite à Toronto.





« Je pense qu'Action Canada est un programme formidable du fait qu'il regroupe certains des meilleurs jeunes esprits du Canada et les expose aux problèmes et possibilités du pays tout entier. »

— JEFFREY SIMPSON, CHRONIQUEUR AUX AFFAIRES NATIONALES, *THE GLOBE AND MAIL*

#### LES BOURSIERS EN ACTION

Les boursiers d'Action Canada mettent à profit leur passion pour le Canada, leurs connaissances fraîchement acquises en matière de leadership et leurs nouveaux réseaux pour mieux réussir dans leur entreprise, leur profession, leur travail bénévole ou leur carrière au service de l'État.

Six anciens boursiers travaillent maintenant pour le gouvernement fédéral, la plupart ayant été recrutés dans le cadre du programme Recrutement de leaders en politiques. Graham Flack, sous-ministre adjoint au ministère des Finances, déclare que « le taux d'acceptation des boursiers d'Action Canada est tout à fait phénoménal ». Il dit des boursiers que « manifestement, ils ont à la fois, et c'est ce qui est formidable, des aptitudes mentales leur permettant de traiter de questions difficiles, les qualités requises pour devenir des chefs, une loyauté envers la fonction publique, le respect des valeurs morales et le désir de servir le public ».

Depuis sa création, le programme d'Action Canada s'est enrichi et comprend maintenant des éléments nouveaux, comme des ateliers sur la rédaction d'articles de commentaires ou d'articles en regard de la page éditoriale. Les boursiers ont travaillé avec des journalistes de premier plan, notamment Jeffrey Simpson, Alain Dubuc, Jackie McNish, Roy MacGregor et Andrew Cohen. Au cours de leur participation au programme, les boursiers ont signé une douzaine d'articles sur des questions d'intérêt public qui ont paru dans des quotidiens comme le *Globe and Mail*, le *Calgary Herald*, le *Toronto Star* et le *Halifax Herald*.



Certains des journalistes les plus éminents du Canada, dont Jeffrey Simpson (à gauche), Roy MacGregor (à droite) et Stephen Hume, photographiés avec les boursières 2006 Alexis Wise (à gauche) et Rebecca Young, ont travaillé avec les boursiers à améliorer leur aptitude à écrire des articles d'opinion.

**Craig Kielburger** boursier de 2005, cofondateur d'Enfants Entraide, le réseau d'enfants qui s'entraident le plus important du monde, s'est servi de son expérience dans le cadre d'Action Canada pour amorcer certains projets dans son pays, dont un projet qui vise le perfectionnement des compétences en leadership au sein des communautés autochtones du Canada.

Avec sa bourse de 20 000 \$ d'Action Canada, la boursière de 2003 **Denise Taschereau** a créé une entreprise de vente de matériel promotionnel respectueux des principes éthiques et de l'environnement. En 2006, elle a remporté le concours de plans d'entreprise Small Business BC pour cette nouvelle entreprise.

La boursière de 2004 **Anil Patel** a créé la Framework Organization, qui fait la promotion du bénévolat auprès des jeunes Canadiens. Mme Patel s'est associée à des anciens d'Action Canada pour multiplier les activités du projet Timeraiser, un moyen d'acquérir des heures de travail bénévole. Parmi les organismes et les anciens boursiers qui y participent, citons Ben Peterson (2003), de Journalists for Human Rights, George Roter (2004), d'Ingénieurs sans frontières, et Kris Frederickson (2004), en collaboration avec le comité jeunesse de Centraide Calgary.

**UN INVESTISSEMENT POUR L'AVENIR : LES BOURSIERS D'ACTION CANADA**

Freddy Abnoui, Alia Ali, Jane Ambachtsheer, Wade AuCoin, Sharlene Azam, Chiara Barazzuol, Alex Boston, Neil Bouwer, David Brock, Craig Cameron, Hugo Cameron, Karen Caputo, Nadine Caron, Kevin Chan, Caroline Charest, Yan Cimon, Tim Coates, Rebecca Comley, Severn Cullis-Suzuki, Sheelagh Davis, David Eaves, Sara Ehrhardt, Jan Stefan Eperjesi, Justin Ferbey, Benjamin Fine, Marc Fournier, Kristinn Frederickson, Darren Fung, Nicholas Gafuik, Ginger Gosnell, Susanna Haas, Sana Halwani, Jason Hein, David Helliwell, Richard Hoshino, Gabriel Jean-Simon, Roxanne Joyal, Diana Juricevic, Bart Kasowski, Ahmed Kayssi, David Kelton, Craig Kielburger, Pascale Labbé, Guillaume Lavoie, Martin Lavoie, Ann McCann, Jane McDonald, Jake McEwan, Peter MacLeod, Cynthia Mackenzie, Oliver Madison, Jason Mitschele, Flavie Major, Cheryl Matthew, Karel Mayrand, Jesse Moore, Jean-Frédéric Morin, Shauna Mullally, Rick Nielsen, Taylor Owen, Emily Paddon, Anil Patel, Annamie Paul, Aaron Pereira, Benjamin Perrin, Ben Peterson, Tina Piper, Lyndsay Poaps, Tom Rand, Gino Reeves, Emmanuelle Richez, Jamie Ross, George Roter, Beverly Sembsmoen, Benjamin Shinewald, Josh Silvertown, Andrew Sniderman, Irvin Studin, Matthew Sullivan, Denise Taschereau, Léonie Tchatat, Janet Vertesi, Zenia Wadhvani, Alexis Wise, Stéphanie Yates, Rebekah Young

Lors de leur visite de la mine de nickel de Voisey's Bay, au Labrador, les boursiers de 2003 ont appris de quelle façon les divers intervenants ont établi un consensus sur les questions environnementales, sociales et économiques, ce qui a permis à cette industrie de prendre son essor.



Le président Sam Belzberg (à droite) et le vice-président Clay Horner accueillent la ministre de Patrimoine Canada, Bev Oda, lors de la réunion de travail de 2006, à Vancouver.

« Je crois que ma participation au programme Action Canada est l'expérience qui m'a le plus marqué. J'y pense chaque jour et j'essaie à ma manière de suivre les valeurs et les aspirations d'Action Canada — changer les choses et agir pour le bien du pays. »

— RICK NIELSEN, BOURSIER

« C'est avec joie et tristesse tout à la fois que je vous écris en cette fin du programme de bourses 2006-2007. Avec tristesse parce que cette merveilleuse expérience qui a changé ma vie tire à sa fin... et avec une grande joie parce que j'ai eu le privilège de participer à ce programme remarquable. Je m'engage sur la voie de l'avenir avec de nouvelles compétences, des amitiés nouvelles étonnantes et une capacité accrue de contribuer au progrès de notre pays. »

— BART KASOWSKI, BOURSIER



Lors de leur visite à Fort McMurray, en juin 2007, les boursiers ont pu observer les sables bitumineux depuis le ciel et prendre la mesure des problèmes stratégiques et des possibilités qui se présentent à la grande industrie primaire.



# Canada

« Les boursiers deviennent des leaders canadiens d'exception qui passent aisément du milieu universitaire au milieu des affaires, au gouvernement et aux ONG et qui ont une vision d'ensemble du fonctionnement du pays. Voilà l'apport le plus important d'Action Canada. Ce programme pourrait mener à la création du premier réseau de leaders canadiens qui peuvent diriger non seulement des universités, des entreprises, des ministères ou des ONG, mais aussi le pays. »

— BENJAMIN SHINEWALD, BOURSIER