

# ACTION CANADA

*Building Leadership  
for Canada's Future*

*Développer le Leadership  
pour l'Avenir du Canada*



en partenariat avec

MORRIS J. WOSK  
Centre for Dialogue  
SIMON FRASER UNIVERSITY

Canada 

## Rapport Annuel 2003-2004

---

Présenté par :  
Cathy Beehan, Chef de la Direction

## Introduction

Les Canadiens veulent que leur pays soit le meilleur au monde, un endroit où il fait bon vivre et travailler. Ils souhaitent aussi contribuer à un monde qui partage les valeurs qui leur sont chères. Afin d'atteindre ces aspirations et de les maintenir, notre pays a besoin de leaders hors du commun.

Action Canada a été mis sur pied afin de former et d'appuyer les leaders qui, demain, dirigeront la fonction publique, occuperont des charges électives ou dirigeront les organisations non gouvernementales et les entreprises privées du pays. Le programme soutient ces leaders à une époque où il est beaucoup plus difficile qu'à l'habitude pour le gouvernement de recruter et de conserver des fonctionnaires exceptionnels, où les Canadiens demandent que leurs élus soient des citoyens exemplaires et où nous avons besoin de gestionnaires de talent et de confiance pour diriger les entreprises et contribuer à la force et à la grandeur de notre pays. Heureusement, le Canada a pu par le passé bénéficier de dirigeants de cette trempe et il continue de le faire, mais nous devons nous assurer de favoriser l'émergence des leaders de demain.

Chaque année, Action Canada sélectionnera jusqu'à vingt jeunes Canadiens et Canadiennes remarquables de toutes les régions du pays, représentant la grande diversité de nos citoyens. Durant leur année de participation au programme, ces boursiers examineront les défis qui se posent et les possibilités qui s'offrent à toute personne désirant bâtir une nation juste, tolérante, diverse et prospère; ils apprendront également quelles responsabilités portent les leaders et ce qui est exigé d'eux. Les Canadiens puiseront de l'information et de l'inspiration dans le travail et les idées des boursiers. Ensemble, ces derniers créeront un réseau grandissant de véritables leaders.

Action Canada est une initiative audacieuse née dans l'Ouest, mais qui unit tous les Canadiens et renforce notre engagement commun à bâtir un avenir meilleur.

Le programme de dix mois permet d'examiner des enjeux d'ordre public d'une grande importance pour le Canada, ainsi que d'étudier le point de vue et les préoccupations des différentes régions du pays. Les boursiers profiteront des conseils de mentors qui occupent eux-mêmes, en ce moment, des postes de leaders au sein du gouvernement, d'entreprises, d'organisations non gouvernementales ou d'établissements d'enseignement. Les boursiers devront rendre compte aux Canadiens de ce qu'ils auront appris et faire des suggestions innovatrices en matière de politique publique.

Cette toute première année du programme s'est révélée extraordinaire, autant pour les boursiers que pour l'équipe d'Action Canada, et c'est avec un immense plaisir que je présente notre premier rapport annuel.

*"Nous voulons que [le Canada] soit le meilleur pays au monde, et pour y arriver nous devons miser sur un leadership sans pareil."*  
Sam Belzberg



*Premier groupe de boursiers d'Action Canada en compagnie de Sam Belzberg, Fran Belzberg, Cathy Beehan et Glenn Sigurdson (dans l'ordre habituel sur la première rangée, 5<sup>e</sup> personne à partir de la gauche)*

## Fondateurs et conseil d'administration

Action Canada a été fondé par deux éminents Canadiens: **Jack Blaney**, président émérite de l'Université Simon Fraser, et **Sam Belzberg**, homme d'affaires philanthrope. Ensemble, ils ont imaginé un organisme national situé à Vancouver qui repèrerait des Canadiens remarquables jouant activement un rôle de leader dans leurs spécialités respectives. L'organisme soutiendrait leurs compétences grandissantes en leadership et leur volonté de passer des idées à l'action. Les participants apprendraient en s'attaquant à des questions d'actualité particulièrement importantes, en recevant de l'encouragement et des conseils dans l'analyse et dans la mise en œuvre de politiques publiques, ainsi qu'en tissant des liens avec un réseau unique de mentors, de modèles de comportement et de pairs.

MM. Blaney et Belzberg ont choisi **Cathy Beehan**, qui a reçu du premier ministre le Prix pour services insignes de la fonction publique du Canada, pour diriger et mettre en œuvre cette initiative avant-gardiste.

Un conseil d'administration actif, bien que peu nombreux, a été mis sur pied afin d'encadrer le programme; il comprend les co-fondateurs **Samuel Belzberg**, O.C., président du conseil et président-directeur général de Gibraltar Capital Corp., et **Jack Blaney**, O.B.C., secrétaire-trésorier du conseil et président de la Citizens' Assembly on Electoral Reform. Les autres membres du conseil sont **Clay Horner**, associé d'Osler, Hoskin & Harcourt, et **Frances Westley**, titulaire de la chaire James McGill de stratégie à l'Université McGill. **Norman Moyer**, sous-ministre adjoint des Affaires publiques et des Communications à Patrimoine canadien, est le représentant du gouvernement fédéral membre d'office du conseil. **Ann Cowan**, directrice exécutive du campus Harbour Centre de l'Université Simon Fraser, a été nommée au Conseil consultatif d'Action Canada.

Par le biais d'exemples exceptionnels de courage, d'intelligence éthique et de créativité personnelle, le programme espère semer des graines dont le Canada de demain récoltera les fruits. Il s'agit d'un cadeau offert aux prochaines générations qui permettra, dans les mots de Jack Blaney, de véritablement "transformer l'enthousiasme en action concrète."

*"À de nombreuses reprises au cours de l'année, je me suis réellement senti dépassé par l'étendue des possibilités qui nous ont été offertes par le programme, et je crois que le succès obtenu en cette première année témoigne avant tout de la vision, des compétences et de la passion des fondateurs d'Action Canada et des autres personnes qui ont rendu cette aventure possible."*  
Boursier d'Action Canada

## Partenaires

Gouvernement du Canada

Centre pour le dialogue Morris J. Wosk de l'Université Simon Fraser

La création d'Action Canada est le résultat d'un partenariat innovateur entre le gouvernement fédéral et le secteur privé. Quatre ministères fédéraux se sont unis pour fournir des fonds en contrepartie du don privé fait par Sam Belzberg; ils ont participé de près au programme dès ses débuts.

Le ministère du Patrimoine canadien a coordonné la contribution des ministères fédéraux participants, soit lui-même, Justice Canada, Affaires indiennes et du Nord Canada et Ressources humaines et Développement des compétences Canada. Le rôle actif joué par ces quatre ministères dans toutes les facettes de l'initiative, notamment l'élaboration du programme, l'organisation des réunions de travail, le mentorat des boursiers et la prestation de conseils sur des enjeux d'ordre public, témoigne de la valeur et de la force du partenariat qui unit Action Canada au gouvernement fédéral.

Action Canada a également établi un partenariat avec le Centre pour le dialogue Morris J. Wosk de l'Université Simon Fraser. Le Centre a donné l'élan initial qui a permis de faire venir dans l'Ouest des réunions nationales et internationales, en plus d'aider cette région à jouer un rôle de plus en plus important dans les questions nationales. Le Centre possède un personnel extrêmement professionnel et des salles de réunion de haute qualité, qui conviennent tout particulièrement aux leaders nouveaux et éventuels que constituent les boursiers d'Action Canada.

## Critères de sélection

Le conseil d'administration d'Action Canada sélectionne les boursiers parmi des candidats qui sont en début de carrière ou poursuivent des études supérieures, qui ont clairement fait la preuve de leurs compétences en leadership et qui bénéficieront d'une formation en leadership et de l'étude d'enjeux d'ordre public importants pour les Canadiens.

Les processus de nomination et de sélection des candidats sont régis par des règles et des critères rigoureux, qui rappellent le processus de sélection des boursiers de la fondation Cecil Rhodes. Les candidats doivent montrer qu'ils sont des personnes de qualité, ouvertes, énergiques et courageuses, avoir fait la preuve de leur capacité à travailler en équipe dans un milieu où règne une forte concurrence intellectuelle, ainsi que posséder d'excellentes compétences en communication, en français ou en anglais. Les réalisations antérieures des candidats doivent témoigner de leur passion pour le Canada, de leur capacité à devenir un leader du pays et de leur engagement à y apporter une contribution positive; les boursiers doivent également avoir fait preuve d'excellence et de réussite académique au niveau postsecondaire ou avoir montré d'autres aptitudes intellectuelles exceptionnelles.

De plus, afin que les boursiers reflètent la diversité du Canada, le conseil d'administration tient compte de critères tels que la répartition régionale et le sexe des candidats, ainsi que leur spécialité et leurs antécédents culturels.

Action Canada a envoyé plus de 1 000 lettres à divers organismes gouvernementaux et non gouvernementaux, à des établissements d'enseignement et à des entreprises de tout le Canada; nous avons eu l'honneur de recevoir la candidature de 264 Canadiens et Canadiennes remarquables. **Janet Smith**, ancienne sous-ministre principale et ancienne présidente du Centre canadien de gestion, et **George Ivany**, ancien président de l'Université de la Saskatchewan et ancien vice-président de l'Université Simon Fraser, ont attaqué l'énorme tâche que représentait l'évaluation des réalisations d'un si grand nombre de personnes exceptionnelles; ils ont préparé une liste de finalistes.

Des trente et un remarquables jeunes Canadiens ayant été rencontrés en entrevue, vingt ont été choisis pour former le tout premier groupe de boursiers d'Action Canada.

*“Le principal moteur qui me pousse vers l'avant est le désir de changer les choses... C'est exactement ce qu'Action Canada représente pour moi : une occasion de changer les choses. Je considère le programme comme la possibilité de tisser des liens solides avec d'autres Canadiens qui ont des aspirations semblables aux miennes, un engagement envers le Canada et envers l'action concrète.”*  
Boursier d'Action Canada

## Comité national de sélection

Le premier comité national de sélection a été formé du **conseil d'administration** ainsi que des personnes suivantes : **John Kim Bell**, fondateur et président de la Fondation nationale des réalisations autochtones, Toronto; **Don Campbell**, président de groupe pour CAE Inc., Montréal, et ancien sous-ministre fédéral et ambassadeur du Canada au Japon; **John Crosbie**, C.P., O.C., c.r., ancien ministre du gouvernement sous le premier ministre Brian Mulroney et ministre fédéral des Finances sous le premier ministre Joe Clark; **Robert Giroux**, C.M., ancien sous-ministre fédéral et ancien président de l'Association des universités et collèges du Canada; **Clay Horner**, c.r., associé d'Osler, Hoskin & Harcourt, Toronto; et **Rieky Stuart**, directrice exécutive d'Oxfam Canada.

*“Le fait d'avoir été choisi comme boursier d'Action Canada... et l'expérience extraordinaire que j'ai vécue au cours des douze derniers mois m'ont redonné confiance en mes compétences en leadership... J'ai très certainement élargi ma vision du leadership, non seulement en comprenant que les définitions que l'on peut faire de ce terme sont variables, mais aussi en prenant exemple sur les personnes que nous avons rencontrées ou dont nous avons parlé.”*  
Boursier d'Action Canada

## Boursiers

Le premier groupe de boursiers a constitué le moteur d'une année exceptionnelle. Ces vingt jeunes femmes et hommes remarquables, la crème des Canadiens, possédaient des antécédents très variés en matière d'études, d'origine ethnique et de bagage idéologique. En plus de leur motivation, de leur détermination et de leur diversité, les boursiers ont contribué à la première année du programme en apportant une multitude d'expériences personnelles et professionnelles dans des domaines très variés : mathématique et médecine, soins de santé, journalisme et édition, économie, enseignement, fonction publique, droit, science politique, environnement, science, travail social, etc. Ils ont également partagé leurs dons pour la musique, les arts, les sports et la philosophie. Pour consulter une brève biographie de chaque boursier d'Action Canada (2003-2004), visitez le site Web [www.actioncanada.ca](http://www.actioncanada.ca).



*De gauche à droite : (rangée arrière) Richard Hoshino, Karen Caputo, Matthew Sullivan, Flavie Major, David Helliwell, Neil Bower et Jan Eperjesi; (rangée du centre) Léonie Tchatat, Janet Vertesi, Gabriel Jean-Simon, Zenia Wadhwani, Sharlene Azam, Diana Juricevic, Alia Ali et Annamie Paul; (première rangée) Peter MacLeod, Ann McCann, Jamie Ross et Martin Lavoie (absente de la photo : Denise Taschereau)*

*“Je suis conscient de la responsabilité que j’ai prise en acceptant la bourse et en m’engageant à contribuer, dans mon travail quotidien, à faire du Canada un pays où il fait bon vivre pour tous ses habitants. Je peux affirmer avec une certitude absolue que j’agis dans ce sens, maintenant que je possède une vision beaucoup mieux informée du Canada et des Canadiens...”*

*Boursier d'Action Canada*

## Objectifs

Les principaux objectifs définis par le conseil d'administration d'Action Canada sont les suivants :

- Faire fond sur la volonté des boursiers à participer aux affaires publiques du Canada
- Faire en sorte que les boursiers aient une profonde compréhension de la diversité qui caractérise notre pays
- Montrer aux boursiers comment on peut faire changer les choses (“transformer son enthousiasme en action concrète”)
- Aider les boursiers à développer leur sens du leadership
- Encourager les boursiers à s’intéresser et à participer directement comme leader à des enjeux d’ordre public, et notamment à s’engager dans la vie politique
- Cerner les enjeux d’ordre public que les boursiers veulent aborder en travaillant à des projets et en les menant à terme
- Présenter les boursiers à de possibles mentors
- Créer un réseau d’interactions durables entre les boursiers

## Programme

Le programme d'Action Canada comprend trois réunions de travail intensives de sept ou huit jours qui ont lieu dans différentes régions et permettent de souligner la diversité des enjeux qui touchent notre pays et des antécédents culturels de ceux et celles qui le composent. Chacune de ces réunions s'est révélée une expérience exaltante, axée sur un aspect différent (mais tout aussi important) de l'acquisition de compétences en leadership, et chacune a rassemblé un groupe impressionnant de leaders, de présentateurs et de mentors.

Lors de la première réunion de travail, les boursiers ont choisi des enjeux d'ordre public revêtant une importance toute particulière pour les Canadiens et ont formé des groupes de travail de projets. Ils ont continué de travailler aux projets choisis tout au long de l'année et ont présenté leurs résultats à la fin de la dernière réunion.



*De gauche à droite : Jack Blaney, Son Excellence John Ralston Saul et Matthew Sullivan, boursier*

### Réunion de travail de Vancouver

La réunion de Vancouver a permis de faire prendre conscience aux boursiers du pouvoir qu'ont les leaders de provoquer le changement, ainsi que de l'importance d'établir des relations de travail efficaces. Une séance de discussion ouverte a eu lieu au Centre pour le dialogue Morris J. Wosk; les boursiers ont ainsi eu la chance d'explorer une gamme d'enjeux d'ordre public qui revêtent une grande importance pour les Canadiens, et ont pu discuter avec un groupe de personnes-ressources dont l'apport a été précieux.

Des travaux sur le terrain ont permis aux boursiers de se familiariser avec certaines questions que devront régler les différents ordres de gouvernement, les organisations non gouvernementales et le secteur privé afin de résoudre les graves problèmes auxquels fait face le Downtown Eastside de Vancouver. Les participants ont acquis une grande compréhension de ce secteur chaud; nombre d'entre eux ont été impressionnés par l'héroïsme des gens rencontrés et inspirés par les différents groupes et organismes qui travaillent ensemble dans le but d'améliorer la situation.



*Boursiers et membres de l'association des commerçants hongkongais de Vancouver*

*“Là où le programme d'Action Canada m'a le plus marqué personnellement, c'est peut-être en améliorant ma compréhension des nombreux visages du Canada sur les plans politique, démographique et géographique... Il nous a été très utile de pouvoir visiter divers endroits du Canada et constater directement les réussites et les échecs de la politique publique... Je suis réellement convaincu que le fait de visiter un lieu ou d'être directement confronté à un problème contribue à renforcer la compassion, et la compassion est fondamentale chez un bon leader.”*

*Boursier d'Action Canada*

### Réunion de travail d'Ottawa

C'est avec plaisir qu'Action Canada a organisé la réunion de travail d'Ottawa en collaboration avec le Forum des politiques publiques. Durant leur séjour sur place, les boursiers ont eu le privilège de travailler à la Chambre des communes et de rencontrer des acteurs importants du gouvernement fédéral et d'autres gouvernements.

Un souper-dialogue en compagnie d'ambassadeurs a eu lieu au 9<sup>e</sup> étage de l'immeuble Pearson, haut-lieu de la diplomatie. Les ambassadeurs du Sénégal, d'Israël, du Brésil, de l'Allemagne et de l'Indonésie, ainsi que le haut-commissaire de Grande-Bretagne, ont discuté avec les boursiers de questions relatives au Canada et à la place du pays dans le monde.

Lors d'une autre séance, les boursiers ont étudié les relations Canada – États-Unis par le biais d'échanges interactifs avec Pamela Wallin, Perrin Beatty et Jon Allen. (Vous trouverez aux pages 10 à 12 une liste détaillée des présentateurs ayant participé à la conférence, avec les organismes auxquels ils appartiennent.)

L'accent a une fois de plus été mis sur l'importance de relations de travail efficaces et le sujet a été développé; les boursiers ont également travaillé avec ardeur à leurs projets de politique publique.

Durant cette conférence, les travaux sur le terrain ont mené les boursiers à Montréal, où ils ont examiné une gamme d'enjeux complexes liés à l'histoire du Québec, notamment la question de la séparation, le rôle de la province dans la fédération et la réussite internationale des entreprises québécoises.

De retour à Ottawa, les boursiers se sont penchés sur les défis que pose la mise en œuvre de la politique fédérale dans le contexte de la *Loi sur la gouvernance des Premières nations*.

## Réunion de travail de Terre-Neuve-et-Labrador

La dernière réunion de travail des boursiers les a menés à la Base des Forces canadiennes Goose Bay, au Labrador, lieu d'entraînement au vol à basse altitude des forces aériennes de Grande-Bretagne, d'Allemagne, de Hollande et d'Italie.

Au cours de cette conférence, les boursiers ont eu la chance extraordinaire de visiter le projet hydroélectrique du cours supérieur du fleuve Churchill, centrale souterraine la plus vaste au monde, qui fournit à Hydro-Québec le courant du réseau extérieur depuis 1971. Des exposés présentés par des experts ont permis aux boursiers d'apprendre que, de tous les projets hydroélectriques inexploités de l'Amérique du Nord, c'est le cours inférieur du Churchill qui présente le meilleur potentiel économique. Beaucoup de gens s'intéressent donc de près à son éventuel développement, qui permettrait de répondre aux besoins du marché énergétique nord-américain.

Les boursiers ont été les premiers « profanes » à avoir la chance de visiter Voisey's Bay, l'une des plus riches terres nickélifères inexploitées au monde. Cette mine promet d'avoir des retombées importantes pour une région ayant grand besoin de diversité économique, mais elle soulève toutefois des problèmes en matière de revendications territoriales. Les boursiers ont étudié l'entente toute particulière sur l'exploitation de la mine qui a été négociée avec les Innus et les Inuits du Labrador. Sur plus de 1 000 employés ayant travaillé à la construction de la mine au plus fort des travaux, en 2003, 40 % étaient membres de la nation innue, de l'Association des Inuits du Labrador ou des Métis du Labrador.



*Boursiers et mentors à Voisey's Bay (Labrador)*

En route vers St. John's, les boursiers ont visité l'établissement viking de L'Anse aux Meadows, site du patrimoine mondial de l'UNESCO et établissement connu le plus ancien du Nouveau Monde (XI<sup>e</sup> siècle).

À St. John's, première ville fondée en Amérique du Nord, les boursiers ont fait l'expérience de la riche et fascinante histoire de Terre-Neuve-et-Labrador, ainsi que de sa culture vaste et vivante. Afin de réaliser un des objectifs d'Action Canada, soit créer un réseau de relations durables, les participants ont pu prendre le temps de renforcer les liens qui s'étaient tissés entre eux depuis dix mois; ils ont également mis la touche finale à leurs projets de politique publique.

Par le biais de discussions en groupe menées par des leaders dans les domaines économique, social et culturel, les boursiers se sont également penchés sur des enjeux liés à la croissance et au développement de Terre-Neuve. Enfin, dans les derniers jours de cette expérience unique, ils ont pu profiter de visites guidées en autobus, aller observer les baleines en compagnie d'un expert de renommée internationale et participer à un « party de cuisine » typiquement terre-neuvien.

La dernière réunion de travail s'est terminée par la présentation par les boursiers de leurs projets de politique publique et de leurs rapports sur le travail effectué dans la dernière semaine et tout au long de l'année.

## Projets de politique publique

### Groupe sur le multiculturalisme

Richard Hoshino, Matthew Sullivan et Janet Vertesi

Le multiculturalisme est une valeur prônée par le Canada, mais nombre de ses habitants ne sont pas véritablement touchés par cette réalité. Ce groupe d'Action Canada s'est penché sur cette opposition en préparant une série de conférences de formation pilotes sur la diversité à l'intention d'élèves de niveau secondaire des quatre coins du Canada.

Au printemps 2004, le groupe a organisé deux conférences pilotes en Nouvelle-Écosse. La première a rassemblé 135 élèves de la rive sud dans la collectivité côtière de Bridgewater afin de faire connaître des points de vue différents à des jeunes de collectivités homogènes. La seconde conférence a permis à 50 élèves de Halifax, région urbaine plus diversifiée sur le plan culturel, d'acquérir des compétences dans les rapports interculturels, de se doter d'outils pour interpréter les informations diffusées par les médias et d'apprendre à examiner leurs préjugés. Les deux conférences étaient conçues de manière à mettre les élèves en contact avec des personnes et des idées nouvelles, ainsi qu'à discuter des compétences que nous devons tous posséder pour vivre en harmonie dans un Canada hétérogène.

Le groupe continue de tirer parti des liens créés à l'occasion de ces conférences en favorisant la création de réseaux électroniques entre des groupes d'élèves multiculturels, des associations locales et des conseils scolaires, tout cela dans le but d'offrir à ces groupes les ressources nécessaires pour organiser la tenue de conférences semblables partout au Canada.

### Groupe sur la politique étrangère

Alia Ali, Neil Bouwer et Jan Stefan Eperjesi

Ce groupe a étudié la perception du Canada et de la politique étrangère du pays qu'ont les habitants d'Asie du Sud-Est, et plus particulièrement ceux des cultures asiatiques principalement islamiques de l'Indonésie et du Pakistan. En collaboration avec des producteurs de films de ces deux pays, ils ont réalisé deux documentaires qui montrent un grand échantillon d'opinions, notamment les préjugés habituels sur l'« Est » et l'« Ouest » : *Jakarta: What They Think (of us)* [Jakarta : ce qu'ils pensent (de nous)] et *Identity: Canada Through A Foreign Eye (Pakistan)* [Identité : le Canada sous un regard étranger (Pakistan)]. Le groupe s'est demandé comment le Canada pourrait agir dans ces régions afin de permettre le développement d'une politique publique internationale et de promouvoir une meilleure compréhension interculturelle.

Le groupe s'est servi des conclusions tirées de ces films pour élaborer un cadre de discussion politique et proposer que la politique étrangère du Canada favorise l'affirmation culturelle réciproque, ce qui permettrait d'améliorer l'efficacité de notre diplomatie publique, de contribuer à la stabilité et à la prospérité dans le monde entier et de faciliter la réalisation des intérêts du Canada et de son rôle dans le monde. Le groupe sur la politique étrangère prévoit distribuer les films afin de favoriser davantage le dialogue et le partage des idées, en particulier à l'étape de l'élaboration des politiques.

*“J’ai réalisé quelque chose que je n’aurais jamais espéré réaliser : faire un film. C’est un nouveau média pour moi. Action Canada m’a permis de croire en de nouvelles possibilités.”*

### Radio Action Canada

*Boursier d'Action Canada*

Peter MacLeod

Radio Action Canada cherche à saisir les idées et les idiosyncrasies d'un programme de bourses axé sur le leadership et le changement des politiques.

M. MacLeod a proposé à la radio de Radio-Canada de diffuser un documentaire portant sur la première année du programme d'Action Canada, documentaire auquel ont participé tous les boursiers. Il s'agissait pour ce premier groupe d'une occasion de réfléchir aux expériences vécues et de discuter de leur vision de l'avenir du Canada. Au moment de clôturer la réunion de Terre-Neuve, les boursiers et leurs groupes avaient enregistré une série de conversations portant sur des sujets divers, grâce auxquelles le public pourra comprendre en quoi consiste Action Canada.



## VoteSmart

Karen Caputo, Diana Juricevic, Martin Lavoie, Denise Taschereau et Léonie Tchatat

Ce groupe a créé un organisme appelé VoteSmart (Votez intelligemment), conçu dans le but d'offrir des renseignements neutres sur des enjeux clés et sur la position des partis en vue de l'élection fédérale. VoteSmart vise en particulier à améliorer la sensibilisation politique des jeunes en adoptant une vision typiquement canadienne qui encourage la diversité d'opinion sur tous les enjeux. Le groupe a mis sur pied un site Web, [www.votesmart.ca](http://www.votesmart.ca), qui met en relief les principaux enjeux électoraux et donne les prises de position antérieures des candidats, les discours et le programme électoral des partis, ainsi que d'autres renseignements sur l'élection fédérale. De plus, VoteSmart a entrepris de collaborer avec des groupes de jeunes à des campagnes de publicité et de promotion dans des écoles et des universités.

En mai, VoteSmart a établi des partenariats avec Vote Haut et Fort et avec Vote Étudiant 2004 afin de fournir du contenu pour un débat télévisé sur le budget fédéral mettant en vedette le ministre des Finances et les porte-parole des partis d'opposition en matière de finances. Le groupe a assisté à ce débat, organisé dans une école secondaire d'Ottawa. Le principal message véhiculé par VoteSmart est le suivant : pour changer les choses, il faut les connaître.

## Pauvreté : perception contre réalité

David Helliwell, Gabriel Jean-Simon, Flavie Major, Ann McCann, Annamie Paul, Jamie Ross et Zenia Wadhvani

Le groupe Pauvreté : perception contre réalité a été réuni par une préoccupation commune relativement au fait que le Canada est récemment passé du premier au huitième rang selon l'indice du développement humain de l'ONU, et qu'il arrive maintenant douzième sur dix-sept pays suivant un autre classement de l'organisme, l'indicateur de la pauvreté humaine. Le groupe a étudié de près la pauvreté au Canada et a commandé un sondage EKOS pour connaître la perception des citoyens concernant les questions liées à la pauvreté. Les boursiers ont découvert que neuf Canadiens sur dix croient que le pays se classe mieux qu'il ne le fait vraiment, ce qui montre qu'il existe un écart important entre la perception du public à l'égard de la pauvreté au Canada et la réalité. Le groupe s'est servi de statistiques et de récits personnels afin d'étudier et de faire ressortir des enjeux précis, notamment le sous-emploi des nouveaux immigrants, le fardeau de la dette des diplômés de programmes d'études postsecondaires et les problèmes vécus par les familles de travailleurs à faible salaire.

Les boursiers ont conclu que la pauvreté parmi ces groupes mine l'avenir du Canada. Ils ont préparé une affiche devant être distribuée dans tout le pays et ont rédigé un article exprimant leur inquiétude et invitant la population à passer à l'action par le message suivant : "Il y a des gens pauvres parmi vos voisins, vos collègues et peut-être même vos amis. Nous voulons que VOUS fassiez quelque chose, et vous pouvez aider de nombreuses façons. Faites du bénévolat. Modifiez vos habitudes de consommation pour appuyer des entreprises éthiques. Faites des pressions sur vos députés. Nous pouvons faire de cette question une priorité politique de notre gouvernement."

*"Le projet de politique publique s'est révélé une expérience très importante pour moi – je n'avais jamais rien vécu de tel que de voir les efforts de mon groupe influencer de manière évidente sur la vie d'élèves du secondaire particulièrement intéressants et inspirants."*

*Boursier d'Action Canada*



*Boursiers, de gauche à droite : Jamie Ross, David Helliwell, Zenia Wadhvani, Flavie Major, Ann McCann, Annamie Paul et Gabriel Jean-Simon*

## Mentors et présentateurs

Ce sont les mentors, présentateurs et invités extraordinaires qui ont participé au programme tout au long de l'année qui, de concert avec l'équipe d'Action Canada, ont assuré sa réussite en cette première année. J'aimerais tous les remercier sincèrement, du fond du cœur:

### Conseil d'administration d'Action Canada

Fondateurs: **Samuel Belzberg**, O.C., président du conseil et président-directeur général de Gibralt Capital Corp.; **Jack Blaney**, O.B.C., secrétaire-trésorier du conseil et président de la Citizens' Assembly on Electoral Reform. Membres du conseil: **Clay Horner**, associé d'Osler, Hoskin & Harcourt; **Frances Westley**, titulaire de la chaire James McGill de stratégie à l'Université McGill. Représentant du gouvernement fédéral membre d'office: **Norman Moyer**, sous-ministre adjoint aux Affaires publiques et aux Communications pour Patrimoine Canada.

### Équipe d'Action Canada

**Helen Augustin**, coordonnatrice de conférence; **Stephanie Sauro**, coordonnatrice de programme. **Tom Heffernan**, agent principal des finances; **Joanne Lalonde**, directrice des services généraux à l'Association des universités et collèges du Canada.

### Mentors et facilitateurs ayant participé aux activités tout au long de l'année

**Ann Cowan**, membre du Conseil consultatif d'Action Canada et directrice exécutive du campus Harbour Centre de l'Université Simon Fraser; **Glenn Sigurdson**, c.r., fellow du Centre pour le dialogue Morris J. Wosk et directeur du CSE Group; **Barry Stuart**, juge à la retraite et professeur auxiliaire à l'école de criminologie de l'Université Simon Fraser; **Paul Sullivan**, président de Sullivan Media; **Mark Winston**,



*Norman Moyer, représentant du gouvernement du Canada membre d'office du conseil d'administration, avec Janet Vertesi, boursière*



*De gauche à droite : Annamie Paul, Son Excellence David N. Reddaway (haut-commissaire de Grande-Bretagne), Alia Ali et Peter MacLeod*

professeur et fellow du Centre pour le dialogue Morris J. Wosk et directeur du programme de premier cycle "Undergraduate Semester in Dialogue" de l'Université Simon Fraser.

### Réunion de travail de Terre-Neuve-et-Labrador

**Dave Cluney**, superviseur de la formation à la Voisey's Bay Nickel Company Limited; **T. Dave Collett**, président à la retraite de la Churchill Falls (Labrador) Corporation Ltd.; **P'honorable John C. Crosbie**, C.P., O.C., c.r., Patterson Palmer Droit; **Clar Doyle**, professeur à la faculté de l'éducation de l'Université Memorial de Terre-Neuve; **John Fitzgerald**, professeur-historien à l'Université Memorial de Terre-Neuve; **Rod Forsey**, directeur de la recherche et des analyses économiques à la Direction de l'économie et de la statistique du ministère des Finances du gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador; **Barry Gaulton**, adjoint à la recherche et directeur de fouille au service d'archéologie de l'Université Memorial de Terre-Neuve; **Colonel A. Glynn Hines**, commandant de la 5<sup>e</sup> Escadre Goose Bay; **Jon Lien**, professeur de recherche honoraire au département de biopsychologie de l'Université Memorial de Terre-Neuve; **Andrew MacNeill**, gestionnaire général de la Churchill Falls (Labrador) Corporation Ltd.; **Isabella Pain**, agente des affaires inuites à la Voisey's Bay Nickel Company Limited; **Jim Payne**, auteur-compositeur et artiste du spectacle; **Larry Pittman**, coordonnateur pour le Labrador et les affaires autochtones à la Voisey's Bay Nickel Company Limited; **Leo Power**, Leo Power Consulting Inc.; **Capitaine John P. Pulchny**, Affaires publiques de la 5<sup>e</sup> Escadre Goose Bay; **Vivian Randell**, sous-ministre à la retraite du ministère des Ressources humaines et de l'Emploi du gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador; **Andrea Rose**, professeure à la faculté de l'éducation de l'Université Memorial de Terre-Neuve; **juge Malcolm Rowe**, Cour d'appel de Terre-Neuve-et-Labrador; **Jim Tuck**, titulaire de la chaire Henrietta Harvey d'archéologie au service d'archéologie de l'Université Memorial de Terre-Neuve; **Fred Way**, vice-président de l'Office Canada-Terre-Neuve des hydrocarbures extracôtiers; **Sheila Williams**, artiste du spectacle.



*Son Excellence Eki Syachrudin, ambassadeur de la République d'Indonésie, et Jan Stefan Eperjesi, boursier*

### Réunion de travail d'Ottawa

**Jon Allen**, directeur général de la Direction générale de l'Amérique du Nord au ministère des Affaires étrangères et du Commerce international; **Joan Atkinson**, sous-ministre adjointe à Affaires indiennes et du Nord canadien; **P'honorable Perrin Beatty**, C.P., président-directeur général de l'association Manufacturiers et exportateurs du Canada; **Catherine Bergman**, économiste, avocate et écrivaine; **Andrew Beynon**, avocat général et gestionnaire des Mesures législatives à Affaires indiennes et du Nord Canada; **Carolann Brewer**, avocate-procureure; **Dinu Bumbaru**, directeur de programme à Héritage Montréal; **Bernd Christmas**, président-directeur général de la Membertou Development Corporation; **Marcel Côté**, associé fondateur de Secor Conseil (Montréal); **Mamadou Saliou Diouf**, ministre-conseiller à l'Ambassade de la République du Sénégal; **Son Excellence Haim Divon**, ambassadeur d'Israël; **Dwight Dorey**, président du Congrès des Peuples autochtones; **Graham Fraser**, chroniqueur aux affaires nationales pour le *Toronto Star*; **Bill Graham**, ministre des Affaires étrangères et du Commerce international du gouvernement du Canada; **Charlotte Gray**, auteure primée, journaliste et commentatrice politique; **Robert Groves**, directeur du Aboriginal Affairs Group Inc.; **Peter Larson**, vice-président directeur du Forum des politiques publiques; **Son Excellence Valdemar Carneiro Leão**, ambassadeur du Brésil; **Marc Lemay**, directeur

régional de Patrimoine Canada à Montréal; **Jocelyn Létourneau**, professeur d'histoire à l'Université Laval (Québec); **Jean Morin**, chef de poste au Bureau du Québec à Ottawa; **Bradford Morse**, professeur de droit à l'Université d'Ottawa; **Son Excellence Christian Friedemann Pauls**, ambassadeur de la République fédérale d'Allemagne; **Yves Poisson**, directeur des projets spéciaux pour le Forum des politiques publiques; **James Quinn**, directeur général des Initiatives majeures aux Services fonciers et fiduciaires d'Affaires indiennes et du Nord Canada; **Son Excellence David Norman Reddaway**, haut-commissaire de Grande-Bretagne; **Son Excellence John Ralston Saul**, C.C., essayiste et romancier; **Scott Serson**, conseiller en politiques à l'Assemblée des Premières nations; **Jeffrey Simpson**, chroniqueur aux affaires nationales pour le *Globe and Mail*; **Son Excellence Eki Syachrudin**, ambassadeur de la République d'Indonésie; **Carole Théberge**, conseillère juridique à la liaison et aux partenariats pour Justice Canada; **Daniel Turp**, député de Mercier pour le Parti Québécois (Montréal); **Pamela Wallin**, consule générale du Canada à New York; **Michael Wernick**, sous-secrétaire du Cabinet (Planification et consultation) au Bureau du Conseil privé; **David Zussman**, vice-président directeur et directeur de l'exploitation d'EKOS Research Associates.



*Jeffrey Simpson (deuxième à partir de la gauche) en compagnie des boursiers Richard Hoshino (à gauche), Peter MacLeod et Zenia Wadhvani, ainsi que du présentateur Peter Larson (extrême droite)*

*“Une saine présentation du système politique de notre pays a eu un effet inespéré sur l'évolution de mes connaissances de la politique et de mon attitude à cet égard. Je n'oublierai jamais cette rencontre avec des leaders qui ont partagé leur expérience ouvertement et en toute honnêteté... Les décisions que je prends tous les jours, et notamment mon vote, seront dorénavant éclairés d'une connaissance bien mieux fondée..”*

*Boursier d'Action Canada*

## Réunion de travail de Vancouver

**Joanna Ashworth**, directrice des programmes de North Growth Management au campus Harbour Centre de l'Université Simon Fraser; **Wendy Au**, gestionnaire de projet communautaire chargée de la supervision du programme de revitalisation du Downtown Eastside pour la ville de Vancouver; **Mark Berlin**, directeur exécutif national à la liaison et aux partenariats pour Justice Canada; **Ed Broadbent**, fellow de l'école d'étude des politiques de l'Université Queen's; **Jennifer Campagnolo**, associée du groupe des stratégies d'apprentissages de l'Université Simon Fraser; **premier ministre Jean Chrétien**; **Michael Clague**, directeur du Centre communautaire Carnegie; **Linda Coady**, vice-présidente du Fonds mondial pour la nature (Canada) pour la Région du Pacifique; **Ken Dobell**, sous-ministre du premier ministre de la Colombie-Britannique; **Kevin Evans**, vice-président du Conseil canadien du commerce de détail pour l'Ouest du Canada; **Patrick Fafard**, directeur général des Politiques stratégiques et de la Recherche au Bureau du Conseil privé; **Albert Fok**, président de l'association des commerçants du quartier chinois de Vancouver; **Fiona Gold**, infirmière autorisée du programme des infirmiers de rue du centre de contrôle des maladies de la Colombie-Britannique; **Jim Green**, conseiller municipal de la ville de Vancouver; **John Hansen**, gestionnaire des Collectivités durables urbaines pour Diversification de l'économie de l'Ouest Canada; **Michael Howlett**, professeur de sciences politiques à l'Université Simon Fraser; **Robert Joseph**, chef héréditaire de la Première nation Gwa wa enuk; **Doug Lang**, sergent de la brigade des mœurs du service de police de Vancouver; **Peter Larson**, vice-président directeur du Forum des politiques publiques; **Ann Livingston**, directrice exécutive du Vancouver Area Network of Drug Users; **Ken Lyotier**, directeur général de United We Can; **Donald MacPherson**, coordonnateur de la politique sur la toxicomanie pour la ville de

Vancouver; **Fred Mah**, président du sous-comité sur la vision du comité de revitalisation du quartier chinois; **Don Mattrick**, président des Worldwide Studios d'Electronic Arts (Canada) Inc.; **Roy Miki**, écrivain, poète, rédacteur en chef et professeur de littérature contemporaine à l'Université Simon Fraser; **Nancy Olewiler**, directrice du programme de politiques publiques et professeure d'économie à l'Université Simon Fraser; **Philip Owen**, ex maire de Vancouver; **Vaughn Palmer**, chroniqueur aux affaires provinciales pour le *Vancouver Sun*; **Angus Reid**, directeur exécutif du Centre pour l'opinion publique et la démocratie de l'Université de la Colombie-Britannique; **Eileen Sarkar**, sous-ministre adjointe à la Citoyenneté et au Patrimoine pour Patrimoine Canada; **Hugh Segal**, président de l'Institut de recherche en politique publique; **Peter Senge**, président fondateur de la Society for Organisational Learning et maître de conférence au MIT; **Muggs Sigurgeirson**, vice-président du Centre communautaire Carnegie; **Michael Stevenson**, président de l'Université Simon Fraser; **Shauna Sylvester**, fondatrice et directrice exécutive de l'Institute for Media, Policy and Civil Society; **Carole Taylor**, présidente du conseil d'administration de CBC/Radio-Canada; **James Tigchelaar**, infirmier autorisé et chef de l'équipe d'approche du programme des infirmiers de rue du centre de contrôle des maladies de la Colombie-Britannique; **Mark Townsend**, membre de l'équipe de gestion de la Portland Hotel Society; **Annabel Webb**, intervenante juridique et coordonnatrice de Justice for Girls; **Cynthia Williams**, sous-ministre adjointe à la Politique stratégique pour Développement des ressources humaines Canada; **Dean Wilson**, Vancouver Area Network of Drug Users; **Milton Wong**, chancelier de l'Université Simon Fraser et président-directeur général de la Société de gestion d'actifs HSBC; **David Zussman**, président du Forum des politiques publiques.



*Le premier ministre Jean Chrétien et M<sup>me</sup> Aline Chrétien (au centre) en compagnie du premier groupe de boursiers d'Action Canada*

## Interactions permanentes

Plusieurs mesures ont été prises pour faciliter la création d'un réseau durable parmi les boursiers. Les membres du premier groupe seront invités à participer à de prochaines activités d'Action Canada, organisées près de leur lieu de résidence ou liées à des sujets qu'ils connaissent bien. Cette année, un boursier de 2004-2005 qui habite à St. John's a été invité à assister à la présentation des projets de politique publique des premiers boursiers et au souper de clôture de la réunion de travail.

Bien que la fin de l'année de bourse mette un terme à la participation d'Action Canada aux projets des boursiers et à la responsabilité de l'organisme envers eux, nous encourageons les boursiers à continuer de travailler à la promotion des projets de politique publique qu'ils ont mis sur pied puisqu'il s'agit d'éléments vivants, évolutifs et particulièrement importants pour l'avenir du Canada. Par exemple, on prévoit la distribution des deux documentaires sur la perception qu'ont les Pakistanais et les Indonésiens du Canada, et le groupe sur la pauvreté s'affaire à concevoir un site Web et à diffuser l'affiche qu'il a créée dans tout le Canada.

Afin de faciliter la poursuite des communications entre tous les boursiers, passés comme actuels, Action Canada fournit à chacun un compte de courriel. Le programme espère également obtenir des commentaires et des suggestions des boursiers actuels et futurs sur la façon de poursuivre le développement de ce réseau unique de jeunes leaders canadiens.

*“Le leadership consiste à servir les autres, et à rien d'autre : les leaders cherchent à déterminer les besoins des autres, puis travaillent sans relâche à les satisfaire, sans se soucier d'obtenir une reconnaissance personnelle ou professionnelle. Je n'avais jamais vu le leadership de cette façon auparavant, mais j'ai découvert cette vision grâce à la bourse d'Action Canada. Je considère maintenant la vie d'un leader tout simplement comme une vie au service d'autrui.”*

*Boursier d'Action Canada*

## Perspectives d'avenir

La planification de la deuxième année d'Action Canada est déjà bien entamée. Un groupe remarquable de 19 boursiers a été choisi après une série d'entrevues réalisées à Ottawa par le Comité de sélection national. En cette deuxième année, nous avons conjugué nos efforts dans le but de recruter des boursiers issus de Premières nations. Nous avons d'ailleurs reçu de collectivités autochtones plusieurs candidatures d'excellente qualité, et nous sommes heureux d'annoncer que quatre des nouveaux boursiers appartiennent à une Première nation du Canada; nous continuons donc ainsi de sélectionner des boursiers aux antécédents fort variés, représentatifs de la mosaïque culturelle du pays. Action Canada a également réussi, lors de ce deuxième appel de candidatures, à intéresser un plus grand nombre de candidats habitant le Centre du Canada. L'an prochain, nous nous efforcerons d'augmenter le nombre de représentants issus du milieu des affaires.

Les projets de politique publique que réaliseront les boursiers en 2004-2005 seront centrés autour d'un thème commun : « Partenariats ».

Les nouveaux boursiers auront la chance unique de participer au programme alors que le pays est dirigé par un gouvernement minoritaire, ce qui devrait leur permettre d'approfondir encore davantage leur compréhension des rouages du gouvernement. Il est prévu que la réunion de travail d'Ottawa comprendra une étude des défis avec lesquels les politiciens fédéraux du Canada sont aux prises en cette période difficile.

Un des objectifs d'Action Canada est d'améliorer la compréhension qu'ont les boursiers de la diversité canadienne. Chaque année, des réunions de travail sont organisées à Vancouver, à Ottawa et dans une autre ville du Canada. Pour l'année qui commence, nous avons choisi de réunir le groupe de boursiers au Yukon. Ces derniers seront encouragés à examiner les enjeux historiques et culturels complexes qui touchent ce territoire étonnant.

*“J'ai pu bien mieux comprendre le caractère régional de la politique publique du Canada, ainsi que le point de vue des Canadiens de ces régions.”*

*Boursier d'Action Canada*

## Résumé

Action Canada investit dans l'avenir du pays. Ainsi, bon nombre des objectifs de ce programme de leadership sans pareil sont définis à long terme, et c'est à long terme que l'on pourra constater ses résultats. Toutefois, à peine la première année est-elle terminée que nous pouvons déjà observer certaines retombées positives. Nous avons remarqué, et eux-mêmes l'ont exprimé, que le sens de responsabilité civique des boursiers a augmenté grâce au programme. Des preuves concrètes indiquent que l'expérience vécue par le biais d'Action Canada permet aux boursiers d'acquérir des compétences utiles et de créer des liens importants qui auront une grande incidence sur leur vie. Nous avons rassemblé ici certaines exemples :

- Plusieurs boursiers se sont vu offrir de nouvelles possibilités d'emploi par des personnes rencontrées dans le cadre du programme. Deux d'entre eux ont été embauchés par le ministère du Patrimoine canadien : le premier travaille à la participation du Canada à Expo 2005, qui aura lieu au Japon, et le second est au service d'Échanges Canada. Un autre boursier étudie la possibilité de se joindre à l'Agence canadienne de développement international, et un quatrième participera, au printemps 2005, au programme de premier cycle "Undergraduate Semester in Dialogue" de l'Université Simon Fraser à titre de professeur invité.
- La participation innovatrice des boursiers à la politique publique continue de permettre la transformation de leur enthousiasme en action concrète. Par exemple, non seulement le groupe sur la politique étrangère est-il en train de négocier la distribution de ses films pour diffusion, mais il a également entrepris de développer de nouvelles idées de productions cinématographiques.
- Un boursier a été invité à participer, avec seulement quinze autres novateurs imaginatifs, au lancement des prestigieux dialogues « Imagine BC » du Centre pour le dialogue Wosk de l'Université Simon Fraser. L'objectif de ces activités annuelles est de faire ressortir des idées controversées et constructives relativement à l'avenir de la Colombie-Britannique.
- Un autre boursier a organisé un « souper-dialogue entre leaders » qui aura lieu à Toronto et auquel participera Bob Rae, ancien premier ministre de l'Ontario. La soirée, qui se déroulera suivant le modèle du programme d'Action Canada, réunira des boursiers des deux premiers groupes qui habitent la région où y seront à ce moment-là. Cette initiative montre bien la réalisation de l'objectif d'Action Canada de créer autour du programme un réseau grandissant de leaders.
- Un grand nombre des mentors qui ont participé au programme durant l'année continuent de bâtir des liens avec les boursiers; ils s'entraident dans leurs activités professionnelles et bénévoles. Par exemple, un des mentors discute actuellement avec un boursier de la possibilité d'organiser une nouvelle série de dialogues de haut niveau à l'Université Simon Fraser. Un autre boursier a servi d'intermédiaire entre un haut fonctionnaire du gouvernement et le programme de premier cycle "Undergraduate Semester in Dialogue" de l'Université Simon Fraser, auquel le premier a ainsi accepté de participer.
- Plusieurs membres du Comité national de sélection ont offert de participer bénévolement au programme de la deuxième année d'Action Canada, et nombre des principaux leaders ayant contribué à la première année se sont dits grandement intéressés à poursuivre leur collaboration avec le programme.

Les fondateurs, le conseil d'administration et les partenaires du programme au gouvernement fédéral sont tous d'accord avec le fait que les objectifs d'Action Canada doivent être établis à long terme. Ils sont donc d'autant plus encouragés par les importants bénéfices à court terme qui ont été réalisés et qui auront une incidence positive sur l'avenir du pays.

Action Canada est fier d'avoir la chance de travailler avec de jeunes Canadiens remarquables. Les boursiers ont affirmé qu'ils n'oublieraient jamais les expériences vécues dans le cadre de ce programme d'un an qui a, disent-ils, transformé en profondeur leur volonté et leur capacité à passer des idées à l'action. Je termine donc ce rapport sur les mots mêmes des boursiers:



*Le premier groupe de boursiers remercie Sam Belzberg, co-fondateur du programme*

*“...[Action Canada] donne aux boursiers la possibilité d’interagir avec des personnes qui sont confrontées chaque jour à [d’importants enjeux d’ordre public], de mieux comprendre ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas et de saisir le rôle que doivent jouer les leaders dans la résolution des principaux problèmes de politique publique du Canada... Le seul fait que nous ayons pu rencontrer ces gens et interagir avec eux dans une atmosphère relativement intime et de manière tout à fait significative a rendu l’expérience d’autant plus efficace, et je peux certainement dire que ces rencontres ont eu une grande incidence sur ma connaissance et sur ma compréhension du Canada en tant que pays.”*

*“Les connaissances approfondies que j’ai pu tirer d’[Action Canada] en quelques jours à peine se sont avérées essentielles, fondamentales et inoubliables.”*

*“Le Canada de demain doit pousser l’idée de renouveau démocratique bien plus loin que les conventions sur la réforme de la procédure dont il est question dans les promesses et les plate-formes électorales. J’ai le pressentiment que des programmes comme celui d’Action Canada et de son cousin, le Centre pour le dialogue, joueront un rôle particulièrement important dans ce renouveau. C’est donc en pensant à ce qui reste à venir, encore plus qu’à l’expérience formidable que nous avons vécue cette année, que nous nous considérons à ce point privilégiés d’avoir pu participer à la première année d’Action Canada.”*

*“Action Canada nous a aidés à constater l’interdépendance qui existe entre les enjeux qui nous préoccupent et notre vision de l’avenir, d’une part, et l’importance d’un dialogue plus général et des partenariats, d’autre part. Le programme nous a aidés à comprendre qui sont les acteurs, quels sont les discours et comment fonctionnent les mécanismes du changement.”*

## **Action Canada**

515, rue Hastings Ouest  
Vancouver (Colombie-Britannique)  
Canada  
V6B 5K3

À l'attention du Centre pour le dialogue Morris J. Wosk  
Simon Fraser University  
Tél. : (604) 268-7961  
Fax : (604) 268-7956

Courriel : [actioncanada@sfu.ca](mailto:actioncanada@sfu.ca)

Site Web : [www.actioncanada.ca](http://www.actioncanada.ca)